

Studium przypadku: zmiana strategii w logistyce zaopatrzenia

▶ Problemy Klienta

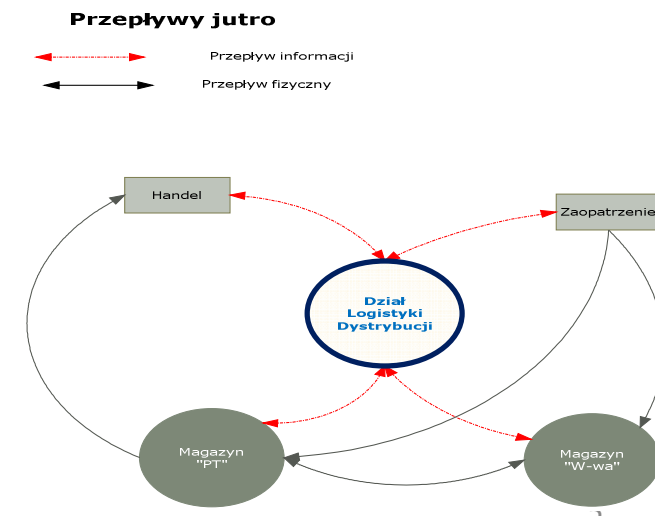
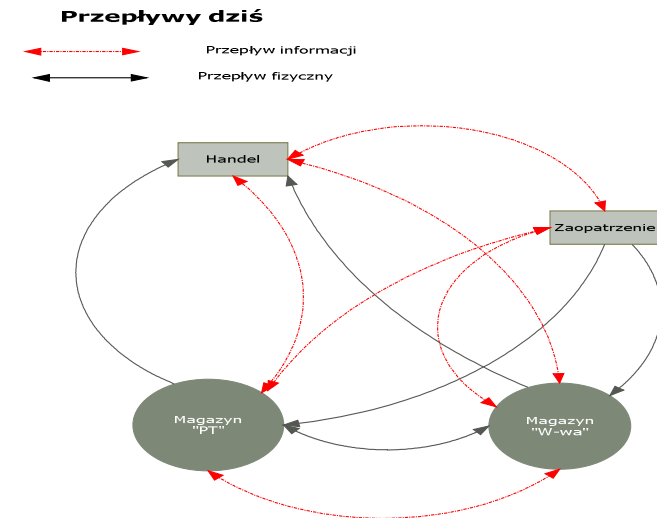
- ▶ Wysoki poziom zapasów /ponad 90% zapasów z rotacją powyżej 180 dni/;
- ▶ Znaczny udział artykułów typu „dead” w zapasie;

▶ Propozycja Konslog

- ▶ Zmiana polityki zapasów;
- ▶ Zmiana struktury organizacyjnej;
- ▶ Zmiana polityki zamawiania i rezerwacji towaru przez Pion Handlowy;
- ▶ Standaryzacja przepływu informacji

▶ Efekty projektu

- ▶ Obniżenie poziomu zapasów;
- ▶ Wzrost POK.



Studium przypadku: optymalizacja poziomu zapasów

▶ Problemy Klienta

- ▶ Duża niestabilność w poziomie zapasów /nadmierne zapasy, braki asortymentowe/;
- ▶ Konflikty na styku produkcja – handel, produkcja – marketing, handel – marketing;

▶ Propozycja Konslog

Dopuszczalne wartości rotacji

- ▶ Zmiana polityki zapasów;
- ▶ Modyfikacja modelu planistycznego;
- ▶ Wdrożenie procedur S&OP
- ▶ Standaryzacja przepływu informacji

▶ Efekty projektu

- ▶ Stabilizacja wahań poziomu zapasów we własnej sieci dystrybucji /magazyn centralny, magazyny regionalne/;
- ▶ Optymalizacja poziomu zapasów.

